



# Stiftung Horyzon

## Olten

Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat

zur Jahresrechnung 2024

# Bericht der Revisionsstelle

## zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der Stiftung Horyzon, Olten

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Horyzon für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

Ralph Maiocchi  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Kevin Keiser

Basel, 12. März 2025

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

## Bilanz

	Anhang	31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
<b>AKTIVEN</b>			
Postkonten		523'848.76	630'797.58
Bankguthaben		807'140.31	657'718.97
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>1'330'989.07</b>	<b>1'288'516.55</b>
Sponsorenläufe		-	38'000.00
Politische und kirchliche Gemeinden, Kantone		2'000.00	-
Diverse Forderungen		4'533.98	5'472.97
<b>Kurzfristige Forderungen</b>		<b>6'533.98</b>	<b>43'472.97</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzung (TA)</b>		<b>2'143.60</b>	<b>-</b>
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>1'339'666.65</b>	<b>1'331'989.52</b>
<b>Finanzanlagen</b>	1	<b>7'444.00</b>	<b>7'444.00</b>
<b>Mobile Sachanlagen</b>	2	<b>5'336.00</b>	<b>-</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>12'780.00</b>	<b>7'444.00</b>
<b>Total AKTIVEN</b>		<b>1'352'446.65</b>	<b>1'339'433.52</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten (unverzinslich)		10'939.45	94'752.10
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>10'939.45</b>	<b>94'752.10</b>
Fonds Projekte Ausland		654'385.33	692'710.39
<b>Fondskapital zweckgebunden</b>	3	<b>654'385.33</b>	<b>692'710.39</b>
<b>Total Fremd- und Fondskapital</b>		<b>665'324.78</b>	<b>787'462.49</b>
Stiftungskapital	4	100'000.00	100'000.00
Gebundenes Kapital	5	-	44'587.69
Freies Kapital	6	587'121.87	407'383.34
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>687'121.87</b>	<b>551'971.03</b>
<b>Total PASSIVEN</b>		<b>1'352'446.65</b>	<b>1'339'433.52</b>

## Betriebsrechnung

	Anhang	2024 CHF	2023 CHF
Spenden ohne Zweckbestimmung	7	316'843.39	259'462.03
Spenden mit Zweckbestimmung	8	530'633.24	568'509.58
Beiträge der öffentlichen Hand	9	773'676.00	718'500.00
<b>Ertrag aus Geldsammelaktionen</b>		<b>1'621'152.63</b>	<b>1'546'471.61</b>
Übrige Erträge		272.85	2'571.70
<b>Erträge aus erbrachten Leistungen</b>		<b>272.85</b>	<b>2'571.70</b>
<b>Total Erträge</b>		<b>1'621'425.48</b>	<b>1'549'043.31</b>
Überweisungen an Partnerorganisationen	10	-906'477.06	-929'218.80
Projektbegleitung: Personalaufwand	11	-222'664.22	-216'419.63
Projektbegleitung: Sachaufwand (inkl. Reisespesen)		-17'960.64	-27'327.79
Beitrag an Verwaltungskosten/Sachaufwand	12	-15'135.66	-12'885.54
<b>Total Aufwand Projekte Ausland</b>		<b>-1'162'237.58</b>	<b>-1'185'851.76</b>
Personalaufwand	11	-7'163.45	-6'447.00
Sachaufwand	12	-681.04	-833.83
<b>Total Aufwand YMCA/YWCA weltweit &amp; Cevi Schweiz</b>		<b>-7'844.49</b>	<b>-7'280.83</b>
Personalaufwand	11	-6'169.80	-7'992.90
Sachaufwand	12	-4'168.74	-5'706.55
<b>Total Aufwand Sensibilisierung Schweiz</b>		<b>-10'338.54</b>	<b>-13'699.45</b>
<b>Total Aufwand Projekte In- &amp; Ausland</b>		<b>-1'180'420.61</b>	<b>-1'206'832.04</b>
Personalaufwand	11	-56'480.25	-50'892.25
Sachaufwand	12	-18'333.12	-5'416.56
<b>Total Aufwand Marketing/allg. Werbeaufwand</b>		<b>-74'813.37</b>	<b>-56'308.81</b>
Personalaufwand	11	-124'004.20	-112'170.25
Sachaufwand	12	-63'129.43	-69'866.11
<b>Total Aufwand Fundraising</b>		<b>-187'133.63</b>	<b>-182'036.36</b>
<b>Total Aufwand Mittelbeschaffung</b>		<b>-261'947.00</b>	<b>-238'345.17</b>
Personalaufwand	11	-66'092.00	-65'139.80
Sachaufwand	12	-16'999.39	-16'325.51
<b>Total übriger administrativer Aufwand</b>		<b>-83'091.39</b>	<b>-81'465.31</b>
<b>Total Aufwand für die Leistungserbringung</b>		<b>-1'525'459.00</b>	<b>-1'526'642.52</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>95'966.48</b>	<b>22'400.79</b>
Finanzergebnis	13	859.30	494.95
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>		<b>96'825.78</b>	<b>22'895.74</b>
Veränderung Fondskapital (Abnahme + / Zunahme -)	14	38'325.06	41'410.60
<b>Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>135'150.84</b>	<b>64'306.34</b>
Veränderung Organisationskapital (Abnahme + / Zunahme -)	15	-135'150.84	-64'306.34
<b>Jahresergebnis</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2024

alle Beträge in CHF

	Bestand 01.01.	Zuweisungen/ Eingänge	Verwendung/ Ausgänge	Transfer 31.12.	Bestand 31.12.	Anhang
<b>Fondskapital</b>						
YWCA Haiti - Espace sûr	134'045.22	276'450.10	311'373.25		99'122.07	
YMCA Kolumbien - Paza la Paz	266'364.34	354'945.00	363'343.07		257'966.27	
YMCA Rehabilitation (East Jerusalem)	264'545.71	212'819.79	245'389.00		231'976.50	
Palästina JAI Joint Advocacy Initiative	1'334.58	37'000.00	38'334.58		-	
Y Global Uganda - Hope Beyond Borders	26'029.69	207'265.43	204'144.74	26'800.12	55'950.50	
YWCA Nepal - EmpowHER	-	122'057.32	113'121.18		8'936.14	
YMCA Togo - Doin' it Right	-	50'431.60	50'431.60		-	
Themenschwerpunkt Bildung **	-	35'000.00	8'199.88	-26'800.12	-	
YMCA Kolumbien Stipendienfonds	390.85	8'000.00	7'957.00		433.85	
Palästina Olivenbäume	-	340.00	340.00		-	
<b>Fondskapital zweckgebunden *</b>	<b>692'710.39</b>	<b>1'304'309.24</b>	<b>1'342'634.30</b>	-	<b>654'385.33</b>	<b>3</b>

**Veränderung Fondskapital** **-38'325.06**

\* DEZA-Beiträge (oben bereits enthalten) - 407'676.00 407'676.00 - -

\*\* Die Bildungsgelder werden jährlich entsprechend des grössten Bedarfs auf die jeweiligen Bildungsprojekte verteilt.

## Organisationskapital

Stiftungskapital	100'000.00	-	-	-	100'000.00	4
Gebundenes Kapital	44'587.69	-	-	-44'587.69	-	5
Freies Kapital	407'383.34	135'150.84	-	44'587.69	587'121.87	6
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>551'971.03</b>	<b>135'150.84</b>	-	-	<b>687'121.87</b>	

**Veränderung Organisationskapital** **135'150.84**

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2023

(alle Beträge in CHF)

	Bestand 01.01.	Zuweisungen/ Eingänge	Verwendung/ Ausgänge	Transfer 31.12.	Bestand 31.12.	Anhang
<b>Fondskapital</b>						
YWCA Haiti - Espace sûr	131'930.65	345'530.08	343'415.51		134'045.22	
YMCA Kolumbien - Paza la Paz	327'688.13	288'507.89	349'831.68		266'364.34	
YMCA Rehabilitation (East Jerusalem)	252'103.29	317'714.20	305'271.78		264'545.71	
Palästina JAI Joint Advocacy Initiative	10'127.22	38'264.00	47'056.64		1'334.58	
YWCA Südsudan **	10'602.11	-	3'514.55	-7'087.56	-	
Y Global Uganda - Hope Beyond Borders	278.74	224'002.30	205'338.91	7'087.56	26'029.69	
YWCA Nepal - EmpowHER	-	59'681.11	59'681.11		-	
YMCA Kolumbien Stipendienfonds	1'390.85	13'000.00	14'000.00		390.85	
Palästina Olivenbäume	-	310.00	310.00		-	
<b>Fondskapital zweckgebunden *</b>	<b>734'120.99</b>	<b>1'287'009.58</b>	<b>1'328'420.18</b>	-	<b>692'710.39</b>	<b>3</b>

**Veränderung Fondskapital** **-41'410.60**

\* DEZA-Beiträge (oben bereits enthalten) - 420'000.00 420'000.00 - -

\*\* Da das Projekt mit YWCA Südsudan abgeschlossen ist, werden die verbleibenden Mittel dem Projekt in Uganda übertragen.

## Organisationskapital

Stiftungskapital	100'000.00	-	-	-	100'000.00	4
Gebundenes Kapital	44'587.69	-	-	-	44'587.69	5
Freies Kapital	343'077.00	64'306.34	-	-	407'383.34	6
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>487'664.69</b>	<b>64'306.34</b>	-	-	<b>551'971.03</b>	

**Veränderung Organisationskapital** **64'306.34**

## Anhang zur Jahresrechnung 2024

alle Beträge in CHF

### Rechtsform und Zweck

Seit 01.01.2009 ist Horyzon eine Stiftung, die keine kommerziellen Ziele verfolgt, keinen Gewinn erstrebt und im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen des Bundes und des Kantons arbeitet. Die Stiftung Horyzon hat ihren Sitz in Olten, Kanton Solothurn.

Horyzon engagiert sich im Rahmen der weltweiten YWCA/YMCA-Organisationen für Entwicklungsprojekte der Mitgliedsorganisationen. Horyzon setzt folgende Schwerpunkte in der Entwicklungszusammenarbeit: Bildungs- und Gesundheitsprogramme sowie Friedensarbeit in Afrika, Asien, Lateinamerika und im Nahen Osten.

### Grundsätze und Form der Rechnungslegung

Der Jahresabschluss von Horyzon wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21 und Kern-FER 1-6) erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz (OR Art. 957ff), den Statuten sowie auch den Richtlinien der Stiftung ZEWO. Horyzon ist berechtigt, das Gütesiegel der Stiftung ZEWO zu tragen und wurde 2021 erfolgreich rezertifiziert.

Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Horyzon. Sofern bei den nachfolgenden Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Nach dem Bilanzstichtag sind keine ausserordentlichen Ereignisse eingetreten, die einen massgeblichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stiftung im vergangenen Jahr gehabt hätten.

<b>1 Finanzanlagen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Genossenschaftsanteil Raiffeisenbank	200.00	200.00
Anteil KoGe ab 1.1.2021	7'244.00	7'244.00

<b>2 Mobile Sachanlagen: Kopiergerät</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Restwert 1. Januar	6'670.00	-
Abschreibung: 20% pro Jahr vom Anschaffungswert	-1'334.00	-
<b>Restwert 31. Dezember</b>	<b>5'336.00</b>	-

*Die Abschreibungssätze entsprechen den Empfehlungen der Eidgenössischen Steuerverwaltung ESTV.*

<b>3 Zusammensetzung Fondskapital zweckgebunden</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Saldo Projekte Ausland <sup>1)</sup>	654'385.33	692'710.39
<b>Total Projektfonds per 31. Dezember</b>	<b>654'385.33</b>	<b>692'710.39</b>

<sup>1)</sup> Gem. Swiss GAAP FER 21, Ziffer 8, werden Mittel, die einem von Dritten bestimmten und die Verwendung einschränkende Zweck unterliegen, als zweckgebundene Fonds im Fondskapital ausgewiesen. Die Zweckbindung von Spenden bringt es mit sich, dass diese manchmal nicht im gleichen Jahr eingesetzt werden können. Im Durchschnitt bleiben sie 9 bis 12 Monate in den zweckgebundenen Fonds, bis sie ihrer Zweckbestimmung zugeführt werden können.

<b>4 Stiftungskapital</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Saldo per 31. Dezember	100'000.00	100'000.00

*Das Stiftungskapital wurde gemäss Art. 4 der Stiftungsurkunde per 1. Januar 2009 aus dem erarbeiteten freien Kapital des Vereins Horyzon finanziert und gemäss Vermögensübertragungsvertrag vom 03.07.2009 sowie dem Beschluss der Mitgliederversammlung vom 13.11.2009 rückwirkend auf den 01.01.2009 auf die Stiftung übertragen.*

<b>5 Erarbeitetes gebundenes Kapital</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Saldo 1. Januar	44'587.69	44'587.69
Verwendung (-) / Zuweisung (+) in der Berichtsperiode <sup>1)</sup>	-44'587.69	-
<b>Saldo 31. Dezember</b>	-	<b>44'587.69</b>

*Gemäss Swiss GAAP FER 21, Ziffer 9, werden Mittel ohne Verwendungsbeschränkung durch Dritte oder mit von der Organisation selbst auferlegten Verwendungszwecken im Organisationskapital ausgewiesen. Siehe auch S. 3 «Rechnung über die Veränderung des Kapitals»*

<sup>1)</sup> Gemäss Stiftungsrats-Beschluss vom 28.1.2025 wurden CHF 44'587.69 ins ungebundene Kapital transferiert.

<b>6 Erarbeitetes freies Kapital</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Saldo 1. Januar	407'383.34	343'077.00
Transfer von "Erbaitetes gebundenes Kapital" <sup>1)</sup>	44'587.69	-
Zuweisung Organisationskapital	135'150.84	64'306.34
<b>Saldo 31. Dezember (nach Zuweisung Jahresergebnis)</b>	<b>587'121.87</b>	<b>407'383.34</b>

<sup>1)</sup> Gemäss Stiftungsrats-Beschluss vom 28.1.2025 wurden CHF 44'587.69 ins ungebundene Kapital transferiert.

<b>7 Spenden ohne Zweckbestimmung</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Einzelspenden	150'170.75	144'896.90
Cevis	6'169.99	3'947.32
Kirchgemeinden	52'839.65	46'786.50
Legate	9'500.00	-
Stiftungen	89'013.00	56'381.31
Firmen	9'150.00	7'450.00
	<b>316'843.39</b>	<b>259'462.03</b>

<b>8 Spenden mit Zweckbestimmung</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Einzelspenden	38'399.33	45'972.00
Cevi	1'152.80	1'000.00
Kirchgemeinden	115'691.08	114'245.28
Stiftungen <sup>1)</sup>	302'000.00	262'000.00
Firmen	14'041.03	19'800.00
Service Clubs und div. Organisationen	1'350.00	8'350.00
Sponsorenläufe <sup>2)</sup>	57'999.00	117'142.30
	<b>530'633.24</b>	<b>568'509.58</b>

<sup>1)</sup> 2024: Neue Stiftung à CHF 50'000.-

<sup>2)</sup> 2024: Weniger Sponsorenläufe mit jeweils tieferen Einnahmen

<b>9 Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Departement für Entwicklung und Zusammenarbeit, DEZA	407'676.00	420'000.00
Politische Gemeinden und Kantone	366'000.00	298'500.00
	<b>773'676.00</b>	<b>718'500.00</b>

<b>10 Überweisungen an Partnerorganisationen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Überweisungen an Partnerorganisationen	906'477.06	929'218.80

<b>11 Personalaufwand</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Löhne	404'750.75	389'511.05
Sozialversicherungen	69'113.95	61'963.62
Reisespesen	2'320.50	1'791.35
Weiterbildung, Workshops, Supervision	2'733.70	3'927.40
Sonstiger Aufwand	3'655.02	1'868.41
	<b>482'573.92</b>	<b>459'061.83</b>

Der Personalaufwand wurde gemäss der «ZEWO-Methode» anhand der Zeiterfassung abgegrenzt und wie folgt auf die verschiedenen Arbeitsgebiete aufgeteilt:

Projektaufwand	222'664.22	216'419.63
Dienstleistungsaufwand YMCA/YWCA weltweit & Cevi Schweiz	7'163.45	6'447.00
Sensibilisierung Schweiz (Bildungsarbeit / Information)	6'169.80	7'992.90
Marketing	56'480.25	50'892.25
Fundraising	124'004.20	112'170.25
Administrativer Aufwand	66'092.00	65'139.80
<b>Total</b>	<b>482'573.92</b>	<b>459'061.83</b>

<b>Stellenprozente</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Stellenprozente Mitarbeitende	410%	390%

*Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 10 Mitarbeitenden.*

**Vergütungen an oberstes Leitungsorgan und an Geschäftsleitung**

*Die Stiftungsräte/-innen von Horyzon arbeiten ehrenamtlich und erhalten keine Entschädigungen.*

*Die Stiftungsratsmitglieder leisteten im Berichtsjahr total 283 ehrenamtliche Arbeitsstunden.*

*Da nur eine Person in der Geschäftsleitung ist, wird auf die Offenlegung der Vergütung verzichtet. (FER 21, Art. 45)*

**Freiwillige und ehrenamtliche Arbeiten**

*Der Stiftungsrat, Volontäre und andere Ehrenamtliche bei Horyzon und Cevi Schweiz mit 15'000 Mitgliedern vergrössern den Aktionsradius. Schwerpunkte im Bereich der Bildungs- und Sensibilisierungsarbeit sind: Volontariatseinsätze, Austausch-Programme, Sponsorenläufe, Kampagnen, Informationen und Aktionen.*

<b>12 Sachaufwand/Verwaltungskosten</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Raumaufwand	8'820.65	8'749.10
Büro- & Verwaltungsaufwand: Versicherung, Kopierer, Telefon etc., inkl. Abschreib.	15'824.12	11'088.89
Informatik: Unterhalt und Support	11'925.48	11'122.54
Externe Dienstleistungen: Revisionsaufwand und Rechtsberatung	8'739.61	8'818.08
Publikation / Magazin «Horyzon»	27'424.35	33'820.55
YMCA/YWCA weltweit & Cevi Schweiz: Direkter Sachaufwand	194.10	451.15
Sensibilisierung: Direkter Sachaufwand	1'006.90	722.65
Marketing: Direkter Sachaufwand	14'493.86	2'385.15
Fundraising: Direkter Sachaufwand	30'018.31	33'875.99
<b>Total Verwaltungskosten/Sachaufwand</b>	<b>118'447.38</b>	<b>111'034.10</b>

Der Sachaufwand wurde gemäss der «ZEWO-Methode» analog zur Zuordnung des Personalaufwandes wie folgt auf die verschiedenen Arbeitsgebiete aufgeteilt:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<i>Projektaufwand</i>	<i>15'135.66</i>	<i>12'885.54</i>
<i>Dienstleistungsaufwand YMCA/YWCA weltweit &amp; Cevi Schweiz</i>	<i>681.04</i>	<i>833.83</i>
<i>Sensibilisierung Schweiz (Bildungsarbeit / Information)</i>	<i>4'168.73</i>	<i>5'706.55</i>
<i>Marketing</i>	<i>18'333.12</i>	<i>5'416.56</i>
<i>Fundraising</i>	<i>63'129.45</i>	<i>69'866.11</i>
<i>Administrativer Aufwand</i>	<i>16'999.38</i>	<i>16'325.51</i>
<b>Total</b>	<b>118'447.38</b>	<b>111'034.10</b>

<b>13 Finanzergebnis</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Zinsertrag auf Bank- und Postkonti	1'154.70	964.19
Kursgewinne	137.20	183.00
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>1'291.90</b>	<b>1'147.19</b>
Gebühren Post- und Bankkonti	-432.60	-652.24
Kursverluste Fremdwährungskonto	-	-
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-432.60</b>	<b>-652.24</b>
<b>Total</b>	<b>859.30</b>	<b>494.95</b>

<b>14 Fondsergebnis zweckgebundene Fonds</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Zuweisung/Eingänge aus zweckbestimmten Spendengeldern	1'304'309.24	1'287'009.58
Verwendung/Ausgänge	-1'342'634.30	-1'328'420.18
<b>Veränderung Fondskapital</b>	<b>-38'325.06</b>	<b>-41'410.60</b>

*Details siehe S. 3 «Rechnung über die Veränderung des Kapitals»*

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>15 Veränderung Organisationskapital</b>		
Zuweisung an Organisationskapital	-135'150.84	-64'306.34
Verwendung von Organisationskapital	-	-
<b>Veränderung Organisationskapital</b>	<b>-135'150.84</b>	<b>-64'306.34</b>

*Siehe auch S. 3 «Rechnung über die Veränderung des Kapitals».*

Jahresrechnung vom Stiftungsrat genehmigt am 10. März 2025.

Claudia Tiemann  
Ressort Finanzen

Marlies Petrig  
Präsidentin